

הנדון: עבודה מול לוג הנדסה

"עינת תעשיות מזון" הינו מפעל מזון הפועל מאז שנת 1984 בקיבוץ עינת, ומתמחה בייצור מוצרים טריים כדוגמת לחמים ולחמניות, כריכים, מוצרי מזלי' ויוגורט עם פירות, ירקות ופירות חתוכים. לצד מוצרים אלו מתמחה עינת בייצור מוצרי מאפה בעלי חיי מדף ארוכים כדוגמת קרטונים, פירורי לחם, תערובות ציפוי מיחודות, אבקות לתיבול ולמרק גרנולה. המפעל נחשב למוביל בארץ ובעולם בתחומי ייצור פירורי לחם, קרטונים ומערכות ציפוי. במהלך שנת 2013 ביצענו במפעלנו פרויקט התייעלות, במטרה להקטין את עלויות הייצור ולשפר את רמת השירות של החברה.

ביצענו את מהלך ההתייעלות בליווי צמוד של חברת "לוג הנדסה וניהול בע"מ".

במסגרת הפרויקט טיפלו בכל המחלקות והפעילויות במפעל תוך ביצוע:

- ניתוח ושיפור תהליכי הייצור.
- הפחתת כח האדם ושעות העבודה במשמרות.
- שיפור שרשרת האספקה המפעלית (מלאי, רכש, מחסנים).
- הכנת נהלי עבודה חדשים, המותאמים לתהליכי העבודה המשופרים.

התהליך נמשך כ- 10 חודשים והצליח מאוד, תוך יצירת תהליכי עבודה שאמורים להביא לחיסכון תפעולי שנתי של כמיליון ₪.

הליווי של לוג כלל תכנון מחדש של תהליכי עבודה ורצפת הייצור, הדרכת צוותי העבודה והניהול במפעל, וליווי ביצוע ההמלצות עד השלמתן. העבודה בוצעה לשביעות רצוננו המלאה.

בברכה,

יהלי עתיר – מנכ"ל

עינת תעשיות מזון בע"מ